



برنامه استراتژیک مرکز تحقیقات زئونوز



برنامه استراتژیک

مرکز تحقیقات زئونوز

دانشگاه علوم پزشکی اردبیل

۱۴۰۰ - ۱۴۰۵

مقدمه

امروزه سلامت به عنوان یکی از محورهای توسعه پایدار، نقش مهمی در رشد و تعالی جوامع بشری ایفا می کند و لذا انجام پژوهش در حوزه سلامت امری ضروری به نظر می رسد. با توجه به اهمیت بیماریهای مشترک بین انسان و حیوان در سلامت جوامع بشری، انجام پژوهش در زمینه این بیماری ها اهمیتی ویژه پیدا می کند.

بیماری های مشترک بین انسان و حیوان (زئونوزها) گروه بزرگی از بیماری ها می باشند که توسط عوامل باکتریال، انگلی، قارچی و ویروسی ایجاد می شوند. از مهمترین بیماری های زئونوز که در منطقه و کشور شیوع دارند می توان به بیماری بروسلوز، لیشمانیوزها، هیداتیدوز، سالمونلوز، هاری، سیاه زخم، تب خونریزی دهنده کریمه کنگو (CCHF)، درماتوفیتوزها و ... اشاره کرد.

مرکز تحقیقات زئونوز دانشگاه علوم پزشکی اردبیل، با رویکرد بهره گیری از پژوهشگران در شناسایی مشکلات سلامت ناشی از بیماری های زئونوز و کمک به حل آنها و با دید پژوهش مسئله محور در استان اردبیل راه اندازی گردید.



مرکز تحقیقات زئونوز دانشگاه علوم پزشکی اردبیل به استناد رای صادره در دویست و هشتاد و یکمین جلسه شورای گسترش دانشگاه های علوم پزشکی وزارت متبوع در تاریخ ۱۳۹۹/۱۲/۳ موفق به اخذ مجوز اصولی گردید و در راستای رسالت خود به دنبال توسعه آموزش و پژوهش در زمینه شناسایی بیماری های عفونی مشترک بین انسان و حیوان، شناسایی مخازن، ناقلین بومی و الگوی انتشار جغرافیایی این دسته از بیماری ها در استان اردبیل و مناطق مجاور در شمالغرب ایران با هدف اجرای برنامه های کنترلی و پیشگیرانه مناسب توسط سیستم بهداشتی در جهت حل مشکلات بهداشتی جامعه می باشد.

مرکز تحقیقات زئونوز دارای شورای پژوهشی مستقل می باشد و با حمایت معاونت محترم تحقیقات و فناوری دانشگاه علوم پزشکی اردبیل، آماده همکاری با محققین داخل و خارج دانشگاه و پذیرش طرح های تحقیقاتی از سراسر کشور می باشد.



اعضای مرکز

رئیس مرکز:

دکتر بهنام محمدی قلعه بین

اعضای هیأت موسس:

۱. دکتر هادی پیری دوگانه (استاد باکتری شناسی پزشکی)
۲. دکتر محسن ارزولو (استاد باکتری شناسی پزشکی)
۳. دکتر هما حجاران (استاد انگل شناسی پزشکی)
۴. دکتر محمدرضا شیرزادی (دانشیار انگل شناسی پزشکی)
۵. دکتر بهنام محمدی قلعه بین (دانشیار انگل شناسی پزشکی)
۶. دکتر رقیه تیمورپور (دانشیار باکتری شناسی پزشکی)
۷. دکتر عادل اسپوتین (دانشیار انگل شناسی پزشکی)
۸. دکتر شاهین حاجی قهرمانی (دامپزشکی جراحی)
۹. دکتر زهرا حیدری سورشجانی (استادیار انگل شناسی پزشکی)

اعضای شورای پژوهشی:

۱. دکتر بهنام محمدی قلعه بین (دانشیار انگل شناسی پزشکی)
۲. دکتر هادی پیری دوگانه (استاد باکتری شناسی پزشکی)
۳. دکتر محسن ارزولو (استاد باکتری شناسی پزشکی)
۴. دکتر هما حجاران (استاد انگل شناسی پزشکی)
۵. دکتر محمدرضا شیرزادی (دانشیار انگل شناسی پزشکی)
۶. دکتر عادل اسپوتین (دانشیار انگل شناسی پزشکی)
۷. دکتر شاهین حاجی قهرمانی (استادیار جراحی دامپزشکی)
۸. دکتر رقیه تیمورپور (دانشیار باکتری شناسی پزشکی)
۹. دکتر زهرا حیدری سورشجانی (استادیار انگل شناسی پزشکی)
۱۰. دکتر سهراب ایرانپور (استادیار اپیدمیولوژی)
۱۱. دکتر سهیلا مولایی (استادیار انگل شناسی پزشکی)

هیأت علمی پژوهشی مرکز:

دکتر سهیلا مولایی (استادیار انگل شناسی پزشکی)

رسالت (Mission):

مرکز تحقیقات زنونوز در راستای ارتقای جایگاه علمی دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی اردبیل، به عنوان عضوی از مجموعه بر آن است با تدوین برنامه استراتژیک موجود در قالب یک کار گروهی و با توجه به اسناد بالادستی وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی و دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی اردبیل، و توجه ویژه به آینده نگری و پیش بینی افق های دوردست، رسالت خویش در زمینه ارتقای سطح سلامت آحاد جامعه را با انجام تحقیقات کاربردی در زمینه بیماری های مشترک بین انسان و حیوان به بهترین شکل ممکن انجام دهد.

ماموریت ها:

- توسعه و بکارگیری دانش در زمینه بیماریهای مشترک بین انسان و حیوان
- انجام پژوهش های اپیدمیولوژیک، بنیادی و بالینی در زمینه بیماریهای مشترک بین انسان و حیوان در جهت رفع نیاز های بهداشتی جامعه و کمک به نظام سلامت
- تربیت نیروی انسانی متخصص در زمینه بیماریهای مشترک بین انسان و حیوان
- ترغیب، تشویق و بکارگیری محققین
- همکاری علمی با مراکز تحقیقاتی و اجرائی مرتبط در داخل کشور و مراکز تحقیقاتی و آموزشی سایر کشورها و سازمانهای بین المللی با رعایت قوانین و مقررات دولت جمهوری اسلامی ایران
- ارتقاء سطح دانش اعضای هیئت علمی و کارشناسان با برگزاری کنگره ها، کارگاه ها و ...
- ارتقاء سطح سلامت جامعه از طریق بالا بردن سطح آگاهی افراد در زمینه بیماریهای مشترک بین انسان و حیوان
- مشارکت در برنامه ریزی و سیاست گذاری منطقه ای و ملی در زمینه بیماریهای مشترک بین انسان و حیوان
- شناسایی بیماریهای نوپدید و ظهور مجدد در منطقه و کشور
- انجام پایان نامه های کارشناسی ارشد و PhD در رشته های مختلف بالینی و پایه
- ارائه خدمات تخصصی در زمینه تشخیص آزمایشگاهی بیماری های مشترک بین انسان و حیوان در سطح استان

دورنما (Vision):

- تدوین اولویت های پژوهشی در جهت حل مشکلات بهداشتی مرتبط با بیماری های مشترک انسان و حیوان در سطح منطقه ای، ملی و بین المللی
- قرار گیری مرکز تحقیقات زنونوز دانشگاه علوم پزشکی اردبیل در بین ۱۰ رتبه اول منطقه EMRO و در بین ۵۰ مرکز تحقیقات مرتبط با حوزه بیماری های مشترک انسان و حیوان
- اخذ مجوز قطب پژوهش های زنونوز در منطقه EMRO سازمان جهانی بهداشت



ارزش ها (Values):

- پایش مداوم فعالیتهای مرکز در راستای ارتقای کیفیت فرایندها
- رعایت اصول و معیارهای اخلاقی و انسانی در تصویب، اجرا و انتشار نتایج طرح های تحقیقاتی
- بهره گیری از نظرها و دیدگاههای اعضای هیات علمی، دانشجویان و همکاران
- مشارکت فعال با سایر حوزه ها بر مبنای اعتماد، احترام و کار مشارکتی
- ارزش دهی به محققین به عنوان سرمایه های علمی و تحقیقاتی در بین اعضای مرکز تحقیقات
- اولویت دهی به تحقیقات مرتبط با بیماری های بومی مشترک انسان و حیوان در راستای حل مشکلات مردم استان
- مشارکت طلبی از دانشجویان علوم پزشکی و پژوهشگران جوان در تحقیقات مرتبط با بیماری های زئونوز
- اولویت بندی طرح های تحقیقاتی بر اساس مشکلات منطقه ای، ملی و بین المللی جامعه

لاین های تحقیقاتی مرکز:

مرکز تحقیقات زئونوز دانشگاه علوم پزشکی اردبیل در نظر دارد در طول برنامه پنج ساله (۱۴۰۰-۱۴۰۵) در حیطه اولویت ها و لاین های تحقیقاتی زیر فعالیت نماید:

- مطالعات اپیدمیولوژیک بیماریهای زئونوز

- مطالعات اپیدمیولوژیک روی بیماریهای زئونوز ناشی از عوامل باکتریایی
- مطالعات اپیدمیولوژیک روی بیماریهای زئونوز ناشی از عوامل انگلی
- مطالعات اپیدمیولوژیک روی بیماریهای زئونوز ناشی از عوامل ویروسی
- مطالعات اپیدمیولوژیک روی بیماریهای زئونوز ناشی از عوامل قارچی
- مطالعات اپیدمیولوژیک روی ناقلین بیماریهای زئونوز در استان

- مطالعات مقاومت دارویی و توسعه روش های درمانی نوین در بیماریهای زئونوز

- مطالعات مقاومت دارویی روی باکتری های عامل بیماری های زئونوز
- مطالعه روی ترکیبات جدید داروهای موجود و بررسی اثر آنها روی گونه های لیشمانیا
- بررسی اثر نانو داروها و ترکیبات گیاهی روی گونه های لیشمانیا، باکتری ها و ...

- مطالعات تاکسونومیک روی عوامل ایجاد کننده بیماری های زئونوز و بررسی ارتباط فیلوژنی آنها با سایر مناطق

- طراحی و تعیین نقشه تاکسونومی باکتری های عامل بیماری های زئونوز در استان و بررسی ارتباط فیلوژنی آنها با سایر مناطق ایران و جهان
- طراحی و تعیین نقشه تاکسونومی انگل های عامل بیماری های زئونوز در استان و بررسی ارتباط فیلوژنی آنها با سایر مناطق ایران و جهان
- طراحی و تعیین نقشه تاکسونومی قارچ های عامل بیماری های زئونوز در استان و بررسی ارتباط فیلوژنی آنها با سایر مناطق ایران و جهان
- طراحی و تعیین نقشه تاکسونومی ویروس های عامل بیماری های زئونوز در استان و بررسی ارتباط فیلوژنی آنها با سایر مناطق ایران و جهان
- طراحی و تعیین نقشه تاکسونومی ناقلین بیماری های زئونوز در استان و بررسی ارتباط فیلوژنی آنها با سایر مناطق ایران و جهان

محورها و اولویتهای پژوهشی:

- مطالعات اپیدمیولوژیک بیماریهای زنونوز (لیشمانیوز، بروسلوز، هیداتیدوز، تب های خونریزی دهنده، لپتوسپیروز و...)
- بررسی تنوع گونه ای، مطالعات ژنوتایپی و ارتباطات فیلوژنی روی عوامل ایجاد کننده بیماریهای زنونوز
- تعیین فون، بیولوژی و اکولوژی ناقلین بیماری های زنونوز (پشه ها، پشه خاکی ها، کک ها، کنه ها و...)
- بررسی تنوع گونه ای و مطالعات ژنوتایپی روی ناقلین بیماریهای زنونوز
- بررسی بیولوژی و اکولوژی مخازن بیماریهای زنونوز
- بررسی روش های کنترل ناقلین بیماری های زنونوز
- بررسی نقش توسعه (سد سازی، راه سازی، گسترش شهر نشینی و...) در انتشار بیماری های زنونوز
- مطالعات در زمینه بیماریهای انگلی، میکروبی، قارچی و ویروسی نوپدید و ظهور مجدد
- مطالعات مقاومت دارویی و توسعه روش های درمانی نوین در بیماریهای زنونوز
- مطالعه جهت توسعه روشهای پیشگیری، تشخیص و درمان بیماریهای زنونوز

دینفعان داخلی:

- ریاست دانشگاه علوم پزشکی اردبیل
- معاونین و مدیران دانشگاه
- پژوهشگران و اعضای هیات علمی دانشگاه
- دانشجویان و فارغ التحصیلان دانشگاه
- بیمارستان ها
- مراکز بهداشتی- درمانی

دینفعان خارجی:

- مردم استان اردبیل
- پژوهشگران و اعضای هیات علمی سایر دانشگاهها و موسسات آموزش عالی
- دانشجویان و فارغ التحصیلان سایر دانشگاهها و موسسات آموزشی
- سازمانها و نهادهای مکمل مراکز بهداشتی درمانی
- صنایع و کارخانجات
- مراکز تحقیقات سایر دانشگاهها و موسسات آموزش عالی
- سازمانها و ادارات مرتبط (سازمان دامپزشکی، آب و فاضلاب منطقه ای، محیط زیست، تامین اجتماعی و ...)
- روسا، معاونین و مدیران دانشگاه ها و موسسات آموزشی منطقه

تحلیل وضعیت موجود مرکز تحقیقات زنونوز با استفاده از روش تحلیل راهبردی (SWOT):

عوامل نقاط قوت و نقاط ضعف:

الف) نقاط قوت (Strengths) :

- S1: حمایت ریاست دانشگاه
- S2: حمایت معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه
- S3: حمایت معاونت پشتیبانی دانشگاه
- S4: حمایت معاونت بهداشتی دانشگاه
- S5: تنوع تخصص و تعداد اعضای هیات علمی موسس
- S6: همکاری و مشارکت پذیری اعضای هیات علمی
- S7: همکاری با سایر مراکز تحقیقاتی
- S8: وجود پرسنل توانمند و با انگیزه در مرکز
- S9: تعهد و مسئولیت پذیری پرسنل
- S10: امکان دسترسی و استفاده از آزمایشگاههای تخصصی در سطح دانشگاه
- S11: دسترسی به منابع الکترونیکی و مقالات مورد نیاز
- S12: وجود سیستم جامع ثبت اطلاعات بیماری های منتقله از بندپایان

ب) نقاط ضعف (Weaknesses) :

- W1: فقدان چارت سازمانی مرکز تحقیقات
- W2: فقدان دانشجویان در مقطع دکتری تخصصی پژوهشی
- W3: کمبود تعداد پرسنل و کارشناس متناسب با نیاز
- W4: محدودیت امکانات آزمایشگاهی مرکز
- W5: عدم تناسب فضای فیزیکی با حجم فعالیت مرکز
- W6: ضعف تعامل بین اجزای درون سازمانی در انجام طرح های تحقیقاتی



عوامل فرصت ها و تهدیدها:

الف) فرصت ها (Opportunities):

- O1: حمایت بهداشت جهانی و اهدا گرنت به طرح های مرتبط با فعالیت مرکز تحقیقات
- O2: حمایت معاونت تحقیقات و فناوری وزارت بهداشت و درمان و آموزش پزشکی
- O3: وجود زمینه های مشترک تحقیقاتی با کشورهای همسایه
- O4: سیاست دولت در تجهیز مراکز پژوهشی و تامین بودجه های کلان پژوهشی
- O5: وجود زمینه های تحقیقاتی مناسب در استان (وجود بیماری های مشترک انسان و حیوان، بیماری های نوظهور و ...)
- O6: وجود ایستگاه تحقیقاتی، بهداشتی مشکین شهر وابسته به دانشکده بهداشت دانشگاه علوم پزشکی تهران
- O7: امکان دسترسی و استفاده از آزمایشگاههای تخصصی در سطح استان
- O8: وجود مرکز مدیریت بیماری های واگیر در وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی

ب) تهدید ها (Threats):

- T1: عدم دسترسی آسان به اعتبارات تحقیقاتی از منابع خارج از دانشگاه
- T2: همکاری ضعیف بخشهای درمانی غیردانشگاهی در انجام تحقیقات
- T3: وجود بوروکراسی اداری در راستای توسعه اهداف مرکز تحقیقاتی
- T4: عدم وجود زیرساخت های اداری و اجرایی مناسب جهت همکاری های مشترک بین سازمانی در سطح استان
- T5: فقدان شبکه تحقیقاتی مرتبط با فعالیت مرکز در سطح کشور
- T6: اقبال ضعیف صنایع به بهره مندی و تعامل با مراکز تحقیقاتی و علمی

ماتریس ارزیابی عوامل داخلی و خارجی مرکز:

با بررسی ماتریس ارزیابی عوامل داخلی و خارجی مرکز، موقعیت مرکز در منطقه مشخص می شود و با استفاده از آن استراتژی های کلان مناسب برای مرکز تعیین می گردد.

ماتریس ارزیابی عوامل داخلی:

ماتریس ارزیابی عوامل داخلی جهت بررسی و تحلیل محیط داخلی سازمان و برای شناسایی نقاط قوت و ضعف درون سازمانی مورد استفاده قرار می گیرد. برای تهیه این ماتریس از نظرات اعضای موسس مرکز تحقیقات زنونوز استفاده شد.

عوامل داخلی			
نقاط قوت	ضریب اهمیت (-1-0)	رتبه ($1 < X < 4$)	امتیاز (ضریب ضربدر رتبه)
S1: حمایت ریاست دانشگاه	0/1	3	0/3
S2: حمایت معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه	0/1	4	0/4
S3: حمایت معاونت توسعه مدیریت و منابع دانشگاه	0/02	3	0/06
S4: حمایت معاونت بهداشتی دانشگاه	0/02	4	0/08
S5: تنوع تخصص و تعداد اعضای هیات علمی موسس	0/1	4	0/4
S6: همکاری و مشارکت پذیری اعضای هیات علمی	0/06	4	0/24
S7: همکاری با سایر مراکز تحقیقاتی	0/04	3	0/12
S8: وجود پرسنل توانمند و با انگیزه در مرکز	0/1	4	0/4
S9: تعهد و مسئولیت پذیری پرسنل	0/04	4	0/16
S10: امکان دسترسی و استفاده از آزمایشگاههای تخصصی در سطح دانشگاه	0/02	4	0/08
S11: دسترسی به منابع الکترونیکی و مقالات مورد نیاز	0/02	3	0/06
S12: وجود سیستم جامع ثبت اطلاعات بیماری های منتقله از بندپایان	0/02	3	0/06
نقاط ضعف			
W1: فقدان چارت سازمانی مرکز تحقیقات	0/02	1	0/02
W2: فقدان دانشجویان در مقطع دکتری تخصصی پژوهشی	0/1	1	0/1
W3: کمبود تعداد پرسنل و کارشناس متناسب با نیاز	0/1	1	0/1

۰/۲	۲	۰/۱	W4: محدودیت امکانات آزمایشگاهی مرکز
۰/۰۴	۲	۰/۰۲	W5: عدم تناسب فضای فیزیکی با حجم فعالیت مرکز
۰/۰۴	۲	۰/۰۲	W6: ضعف تعامل بین اجزای درون سازمانی در انجام طرح های تحقیقاتی
۲/۵۲	-	۱/..	جمع

ماتریس ارزیابی عوامل خارجی:

ماتریس ارزیابی عوامل خارجی جهت بررسی و تحلیل عوامل خارج سازمانی و برای شناسایی فرصت ها و تهدیدهای پیش روی سازمان مورد استفاده قرار می گیرد. برای تهیه این ماتریس از نظرات اعضای موسس مرکز تحقیقات زنونز استفاده شد.

عوامل خارجی			
فرصت ها	ضریب اهمیت (۰-۱)	رتبه ($1 < X < 4$)	امتیاز (ضریب ضربدر رتبه)
O1: حمایت بهداشت جهانی و اهدا گرنت به طرح های مرتبط با فعالیت مرکز تحقیقات	۰/۰۲	۳	۰/۰۶
O2: حمایت معاونت تحقیقات و فناوری وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی	۰/۰۶	۳	۰/۱۸
O3: وجود زمینه های مشترک تحقیقاتی با کشورهای همسایه	۰/۰۲	۳	۰/۰۶
O4: سیاست دولت در تجهیز مراکز پژوهشی و تامین بودجه های کلان پژوهشی	۰/۰۵	۳	۰/۱۵
O5: وجود زمینه های تحقیقاتی مناسب در استان (وجود بیماری های مشترک انسان و حیوان، بیماری های نوظهور و ...)	۰/۲	۴	۰/۸
O6: وجود ایستگاه تحقیقاتی، بهداشتی مشکین شهر وابسته به دانشکده بهداشت دانشگاه علوم پزشکی تهران	۰/۱	۴	۰/۴
O7: امکان دسترسی و استفاده از آزمایشگاههای تخصصی در سطح استان	۰/۰۷	۳	۰/۲۱
O8: وجود مرکز مدیریت بیماری های واگیر در وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی	۰/۱	۳	۰/۳

			تهدیدها
۰/۰۸	۱	۰/۰۸	T1: عدم دسترسی آسان به اعتبارات تحقیقاتی از منابع خارج از دانشگاه
۰/۱۲	۲	۰/۰۶	T2: همکاری ضعیف بخشهای درمانی غیردانشگاهی در انجام تحقیقات
۰/۱۶	۲	۰/۰۸	T3: وجود بوروکراسی اداری در راستای همکاری های برون سازمانی مرکز تحقیقاتی
۰/۰۷	۱	۰/۰۷	T4: عدم وجود زیرساخت های اداری و اجرایی مناسب جهت همکاری های مشترک بین سازمانی در سطح استان
۰/۱۶	۲	۰/۰۸	T5: فقدان شبکه تحقیقاتی مرتبط با فعالیت مرکز در سطح کشور
۰/۰۲	۲	۰/۰۱	T6: تمایل ضعیف صنایع به بهره مندی و تعامل با مراکز تحقیقاتی و علمی
۲/۷۷	-	۱/۰۰	جمع



رویکرد اتخاذ شده بر حسب ماتریس SWOT :

بر حسب نتایج بدست آمده از ارزیابی نمرات داخلی و خارجی، موقعیت مرکز تحقیقات زنونوز دانشگاه علوم پزشکی اردبیل در منطقه استراتژی های تهاجمی (SO) قرار گرفت که بر این اساس با استفاده از فرصت های موجود می بایست نقاط ضعف خود را برطرف نموده و در مسیر توسعه قدم بردارد.



استراتژیهای تهاجمی (SO) مرکز :

با توجه به موقعیت به دست آمده برای مرکز تحقیقات زئونوز دانشگاه علوم پزشکی اردبیل، به منظور دستیابی به اهداف و توسعه مرکز در آینده، ضروری است از استراتژی های تهاجمی استفاده شود. بر این اساس استراتژی های تهاجمی مرکز با قرار گیری نقاط قوت در برابر فرصت ها به شرح زیر تعیین می گردد:

S1: تعامل علمی، آموزشی و اجرایی با نهادهای داخل دانشگاهی، استانی، ملی و بین المللی

S2: استفاده از ظرفیت های تحقیقاتی در جهت کسب مرجعیت علمی در زمینه بیماری های زئونوز در سطح کلان منطقه ای و ملی

S3: جلب حمایت و جذب منابع مالی از سازمان های ملی و بین المللی

اهداف کلی:

S1: تعامل علمی، آموزشی و اجرایی با نهادهای داخل دانشگاهی، استانی، ملی و بین المللی

G1: اجرای پروژه های تحقیقاتی مشترک با سایر سازمان های استانی، کشوری و بین المللی

G2: برگزاری کارگاه های تخصصی مشترک با سایر سازمان های استانی، کشوری در زمینه بیماری های زئونوز

S2: تلاش برای کسب مرجعیت علمی در زمینه بیماری های زئونوز در سطح کلان منطقه ای و ملی

G3: ترسیم وضعیت بیماری های زئونوز مهم در سطح منطقه ای و ملی

G4: تعیین نقشه تاکسونومی عوامل بیماری های زئونوز شایع در استان و کشور

S3: جلب حمایت و جذب منابع مالی از سازمان های ملی و بین المللی

G5: جذب منابع مالی از سازمان های استانی، ملی و بین المللی در راستای استراتژی های مرکز

استراتژی های اهداف کلان:

G1: اجرای پروژه های تحقیقاتی مشترک با سایر سازمان های استانی، کشوری و بین المللی

G1_S1: ترغیب محققین و تسهیل فرایند تصویب و اجرای پروژه های تحقیقاتی

G1_S2: عقد تفاهم نامه های همکاری با سایر سازمان های استانی، کشوری و بین المللی

G1_S3: جذب هیات علمی پژوهشی در مرکز

G2: برگزاری کارگاه های تخصصی مشترک با سایر سازمان های استانی، کشوری در زمینه بیماری های

زونوز

G2_S1: برگزاری جلسات مشترک جهت نیاز سنجی کارگاه های تخصصی

G3: ترسیم وضعیت بیماری های زنونوز مهم در سطح منطقه ای و ملی

G3_S1: جلب همکاری و کسب اطلاعات از سازمان های زیربسط جهت ترسیم وضعیت بیماری های زنونوز

G4: تعیین نقشه تاکسونومی عوامل بیماری های زنونوز مهم در استان و کشور

G4_S1: تقویت زیرساخت های سخت افزاری و نرم افزاری و توانمندی محققین در حوزه مطالعات تاکسونومیک

G5: جذب منابع مالی از سازمان های استانی، ملی و بین المللی در راستای استراتژی های مرکز

G5_S1: تبیین اهمیت بیماری های زنونوز و اولویتهای تحقیقاتی برای اخذ گرنت از سازمانهای استانی، ملی و بین المللی

اهداف عینی:

G1_S1: ترغیب محققین و تسهیل فرایند تصویب و اجرای پروژه‌های تحقیقاتی

G1_S1_01: افزایش تعداد طرح های تحقیقاتی مصوب مرکز

G1_S1_02: افزایش تعداد مقالات منتشره با وابستگی مرکز

G1_S2: عقد تفاهم نامه‌های همکاری با سایر سازمان های استانی، کشوری و بین المللی

G1_S2_01: عقد تفاهم نامه همکاری با مراکز تحقیقاتی و انجمن‌های علمی ملی و بین المللی

G1_S3: جذب هیات علمی پژوهشی در مرکز

G1_S3_01: به کار گیری پژوهشگران آزاد و ضریب کا

G2_S1: برگزاری جلسات مشترک جهت نیاز سنجی کارگاه‌های تخصصی

G2_S1_01: برگزاری کارگاه ها و سمینار های تخصصی

G3_S1: جلب همکاری و کسب اطلاعات از سازمان‌های زیربند جهت ترسیم وضعیت بیماری‌های

زئونوز

G3_S1_01: گزارش وضعیت اپیدمیولوژیک بیماری مهم زئونوز در کشور

G4_S1: تقویت زیرساخت های سخت افزاری و نرم افزاری و توانمندی محققین در حوزه مطالعات

تاکسونومیک

G4_S1_01: برگزاری حداقل کارگاه های توانمندسازی محققین

G4_S1_02: انجام مطالعات تعیین تاکسونومی روی برخی از عوامل بیماری های زئونوز مهم

G5_S1: تبیین اهمیت بیماری‌های زئونوز و اولویت‌های تحقیقاتی برای اخذ گرنت از سازمان‌های

استانی، ملی و بین المللی

G5_S1_01: تدوین طرح های تحقیقاتی و شرکت در فراخوان های پژوهشی در سطح ملی و بین المللی



برنامه عملیاتی مرکز تحقیقات زنجان

دانشگاه علوم پزشکی اردبیل

۱۴۰۰-۱۴۰۵

G1: اجرای پروژه های تحقیقاتی مشترک با سایر سازمان های استانی، کشوری و بین المللی						
G1_S1: ترغیب محققین و تسهیل فرایند تصویب و اجرای پروژه های تحقیقاتی						
G1_S1_O1: افزایش تعداد طرح های تحقیقاتی مصوب مرکز						
نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	گزارش پیشرفت برنامه	ملاحظات
تصویب حداقل شش طرح در سال ۱۴۰۰	رئیس مرکز	۱۴۰۰/۱/۰۱	۱۴۰۰/۱۲/۲۸	مصوبه شورای پژوهشی مرکز	۱۰۰٪	-
افزایش ۲۰ درصدی طرح های مصوب در هر سال	رئیس مرکز	۱۴۰۱/۱/۰۱	۱۴۰۵/۱۲/۲۸	مصوبه شورای پژوهشی مرکز	-	-

G1: اجرای پروژه های تحقیقاتی مشترک با سایر سازمان های استانی، کشوری و بین المللی						
G1_S1: ترغیب محققین و تسهیل فرایند تصویب و اجرای پروژه های تحقیقاتی						
G1_S1_O2: افزایش تعداد مقالات منتشره با وابستگی مرکز در نمایه های معتبر						
نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	گزارش پیشرفت برنامه	ملاحظات
انتشار حداقل دو مقاله با وابستگی مرکز در سال ۱۴۰۰	پژوهشگران مرکز	۱۴۰۰/۱/۰۱	۱۴۰۰/۱۲/۲۸	تعداد مقالات منتشر شده با وابستگی مرکز	۱۰۰٪	-
انتشار حداقل ۵۰ مقاله با وابستگی مرکز تا سال ۱۴۰۵	رئیس مرکز (پژوهشگران مرکز)	۱۴۰۱/۱/۰۱	۱۴۰۵/۱۲/۲۸	تعداد مقالات منتشر شده با وابستگی مرکز	-	-

G1: اجرای پروژه های تحقیقاتی مشترک با سایر سازمان های استانی، کشوری و بین المللی						
G1_S2: عقد تفاهم نامه های همکاری با سایر سازمان های استانی، کشوری و بین المللی						
G1_S2_O1: عقد تفاهم نامه همکاری با مراکز تحقیقاتی و انجمن های علمی ملی و بین المللی						
نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	گزارش پیشرفت برنامه	ملاحظات
عقد حداقل یک تفاهم نامه همکاری در سال ۱۴۰۰	رئیس مرکز	۱۴۰۰/۱/۰۱	۱۴۰۰/۱۲/۲۸	تعداد تفاهم نامه های منعقد شده	۱۰۰٪	-
عقد حداقل پنج تفاهم نامه همکاری با مراکز داخلی تا سال ۱۴۰۵	رئیس مرکز	۱۴۰۱/۱/۰۱	۱۴۰۵/۱۲/۲۸	تعداد تفاهم نامه های منعقد شده	-	-
عقد حداقل یک تفاهم نامه همکاری با مراکز خارجی تا سال ۱۴۰۵	رئیس مرکز	۱۴۰۱/۱/۰۱	۱۴۰۵/۱۲/۲۸	تعداد تفاهم نامه های منعقد شده	-	-

G1: اجرای پروژه های تحقیقاتی مشترک با سایر سازمان های استانی، کشوری و بین المللی						
G1_S3: جذب هیات علمی پژوهشی در مرکز						
G1_S3_O1: به کار گیری پژوهشگران آزاد و ضریب کا						
نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	گزارش پیشرفت برنامه	ملاحظات
جذب حداقل دو پژوهشگر در سال ۱۴۰۰	رئیس مرکز	۱۴۰۰/۱/۰۱	۱۴۰۰/۱۲/۲۸	تعداد پژوهشگر جذب شده	۵۰٪	-
جذب حداقل پنج پژوهشگر تا سال ۱۴۰۵	رئیس مرکز	۱۴۰۱/۱/۰۱	۱۴۰۵/۱۲/۲۸	تعداد پژوهشگر جذب شده	-	-

G2: برگزاری کارگاه های تخصصی مشترک با سایر سازمان های استانی، کشوری در زمینه بیماری های زنونوز						
G2_S1: برگزاری جلسات مشترک جهت نیاز سنجی کارگاه های تخصصی						
G2_S1_O1: برگزاری کارگاه ها و سمینار های تخصصی						
نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	گزارش پیشرفت برنامه	ملاحظات
برگزاری حداقل دو کارگاه تخصصی در سال ۱۴۰۰	رئیس مرکز (اعضای مرکز)	۱۴۰۰/۱/۰۱	۱۴۰۰/۱۲/۲۸	تعداد کارگاه برگزار شده	۱۰۰٪	-
برگزاری حداقل ۲۰ کارگاه تخصصی تا سال ۱۴۰۵	رئیس مرکز (اعضای مرکز)	۱۴۰۱/۱/۰۱	۱۴۰۵/۱۲/۲۸	تعداد کارگاه برگزار شده	-	-

G3: ترسیم وضعیت بیماری‌های زئونوز مهم در سطح منطقه‌ای و ملی						
G3_S1: جلب همکاری و کسب اطلاعات از سازمان‌های زیربسط جهت ترسیم وضعیت بیماری‌های زئونوز						
G3_S1_O1: گزارش وضعیت اپیدمیولوژیک بیماری مهم زئونوز در کشور						
نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	گزارش پیشرفت برنامه	ملاحظات
گزارش وضعیت اپیدمیولوژیک حد اقل دو بیماری زئونوز در منطقه تا سال ۱۴۰۵	رئیس و پژوهشگران مرکز	۱۴۰۱/۱/۰۱	۱۴۰۵/۱۲/۲۸	تعداد گزارش ارائه شده	-	-
گزارش وضعیت اپیدمیولوژیک حد اقل دو بیماری زئونوز در کشور تا سال ۱۴۰۵	رئیس و پژوهشگران مرکز	۱۴۰۱/۱/۰۱	۱۴۰۵/۱۲/۲۸	تعداد گزارش ارائه شده	-	-

G4: تعیین نقشه تاکسونومی عوامل بیماری‌های زئونوز مهم در استان و کشور						
G4_S1: تقویت زیرساخت های سخت افزاری و نرم افزاری و توانمندی محققین در حوزه مطالعات تاکسونومیک						
G4_S1_01: برگزاری حداقل کارگاه های توانمندسازی محققین						
نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	گزارش پیشرفت برنامه	ملاحظات
برگزاری حداقل یک کارگاه مرتبط در سال ۱۴۰۰	رئیس مرکز	۱۴۰۰/۱/۰۱	۱۴۰۰/۱۲/۲۸	تعداد کارگاه های برگزار شده	۱۰۰٪	-
برگزاری سالانه حداقل دو کارگاه مرتبط تا سال ۱۴۰۵	رئیس مرکز	۱۴۰۱/۱/۰۱	۱۴۰۵/۱۲/۲۸	تعداد کارگاه های برگزار شده	-	-

G4: تعیین نقشه تاکسونومی عوامل بیماری‌های زئونوز مهم در استان و کشور						
G4_S1: تقویت زیرساخت‌های سخت افزاری و نرم افزاری و توانمندی محققین در حوزه مطالعات تاکسونومیک						
G4_S1_O2: انجام مطالعات تعیین تاکسونومی روی برخی از عوامل بیماری‌های زئونوز مهم						
نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	گزارش پیشرفت برنامه	ملاحظات
انجام حداقل دو مطالعه تعیین تاکسونومی روی برخی از عوامل بیماری‌های زئونوز مهم در استان تا سال ۱۴۰۵	رئیس مرکز	۱۴۰۱/۱/۰۱	۱۴۰۵/۱۲/۲۸	تعداد مطالعات انجام یافته	-	-
انجام حداقل دو مطالعه تعیین تاکسونومی روی برخی از عوامل بیماری‌های زئونوز مهم در کشور تا سال ۱۴۰۵	رئیس مرکز	۱۴۰۱/۱/۰۱	۱۴۰۵/۱۲/۲۸	تعداد مطالعات انجام یافته	-	-

G5: جذب منابع مالی از سازمان‌های استانی، ملی و بین‌المللی در راستای استراتژی‌های مرکز						
G5_S1: تبیین اهمیت بیماری‌های ژنوتون و اولویت‌های تحقیقاتی برای اخذ گرنت از سازمان‌های استانی، ملی و بین‌المللی						
G5_S1_01: تدوین طرح‌های تحقیقاتی و شرکت در فراخوان‌های پژوهشی در سطح ملی و بین‌المللی						
نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	گزارش پیشرفت برنامه	ملاحظات
جذب دو مورد حمایت مالی در سطح ملی تا سال ۱۴۰۵	رئیس مرکز	۱۴۰۱/۱/۰۱	۱۴۰۵/۱۲/۲۸	تعداد گرنت‌های اخذ شده	-	-
جذب یک مورد حمایت مالی در سطح بین‌المللی تا سال ۱۴۰۵	رئیس مرکز	۱۴۰۱/۱/۰۱	۱۴۰۵/۱۲/۲۸	تعداد گرنت‌های اخذ شده	-	-